



+7 (495) 645-00-40
info@ecopsy.ru

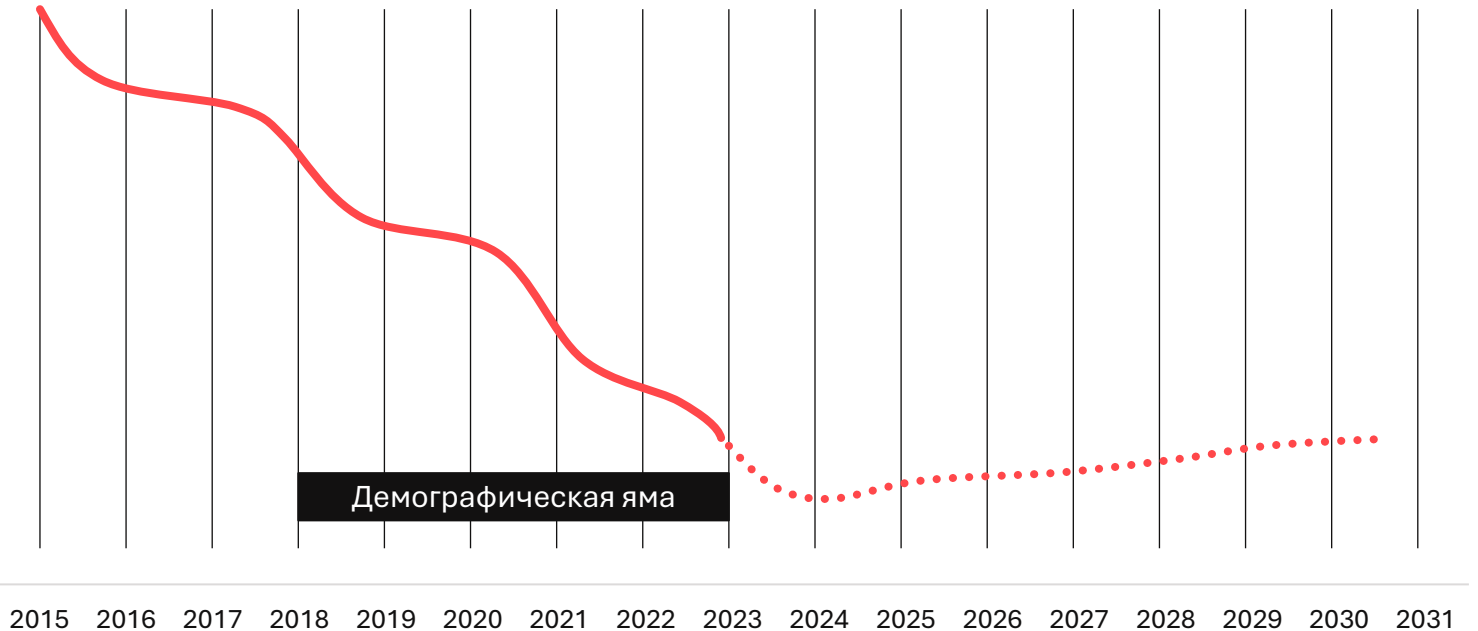
ЭКОПСИ

Интерактивный онлайн-семинар: ЭКОПСИ и эксперты крупнейшей металлургической компании

Проект по повышению производительности труда

Останется
фундаментальной
проблемой рынка труда
на горизонте 10 лет

Дефицит кадров



Даже при положительном прогнозе, **рост количества трудоспособных граждан** будет незначительным



Обзор проекта

Цель проекта

Выявление потенциала и разработка инициатив для повышения производительности труда на 20%

Контур проекта

- Группа «карьер» (РУ, АТЦ, УГЖДТ)
- Группа «фабрика» (ОФ, ФОК)
- Группа «иное» (ЦРО, УКП, ЭНЦ, ДИТ, ЦПП)
- Группа «дополнительно» (КТЭЦ, ЦСиП, ЦЭТЛ)

Ожидаемые результаты

- Выявление потенциала повышения производительности труда
- Разработка и утверждение до уровня L3 инициатив по повышению производительности труда
- Снижение штатной численности подразделений по результатам внедрения инициатив
- Окупаемость инициатив до 2-х лет

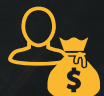
Срок реализации

С октября 2023 года по сентябрь 2024





ПОДХОД КОМПАНИИ К ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ



Основная задача - повысить уровень укомплектованности, а не снизить затраты на персонал. Использовать дефицитный человеческий ресурс максимально экономно



Постараться сохранить 100% сотрудников, НЕ увольнять, а переводить на вакансии с сохранением или ростом ЗП, с переобучением, при необходимости



Предложения по исключению ПШЕ/вакансий должны быть основаны на подтверждении эффекта в виде **улучшения/изменения процесса**



Развивать внутренний рынок кандидатов, построить экосистему для перемещения внутри группы компаний, обеспечить развитие за счет поиска и реализации новых идей, инициатив, которые позволят более эффективно организовать процесс

Обзор проекта

Результаты проекта

146

паспортов инициатив



781

штатная единица



786

млн руб



1

млн руб



Описание

Разработано и согласовано до статуса L3 в рамках реализации проекта

Эффект в высвобождении персонала и соответственно в повышении производительности труда, 12,51% от численности персонала КГОК

Капитальные затраты на реализацию инициатив

Средний CAPEX на высвобождение 1 ШЕ по всей программе

Решение задачи обеспечения персоналом

Школьная задача с бассейном и двумя трубами

